

Objet : programme pédagogique Management de projets

Contenu pédagogique

Présentiel : 3 jours

Présentation théorique en 32 diapositives commentées – Durée : 4 heures

Pratique :

Deux journées et demi de travaux pratiques et découvertes d'outils liés au management de projet

Nota : un td original utilisé avec des étudiants de mastère ou de graduate supdeco est mis en œuvre dans le cadre de cette formation.

- Qu'est ce qu'un projet ? rappel
- Questions sur des exemples concrets : est ce que ce sont des projets ?

- Que fait un consultant ?
- Les phases du consulting
- Les incontournables

- Les principaux risques d'échec d'un projet rappel

- Un chef de projet pourquoi faire ?
- MOA vs MOE

- Matrices organisationnelles
- par fonction
- Par projet
- matricielle

- Les métiers du management de projets
- Coordination opérationnelle
- Coordination stratégique

- Exemples de projets TIC
- Des questions pour piloter
- pourquoi, quoi, comment, qui, quand, pour combien ?

- Management de projet et gestion de projet

- Gestion de projet : les phases
- Référentiel
- Pilotage
- Cloture
- Lien de chaque phase avec les outils

- Gestion de projet les thèmes
- techniques : la gestion
- organisation : la conduite
- culture : le management

- Rôle du chef de projet sur les différentes phases
- lancement et référentiel
- pilotage
- cloture

- Evaluation
 - Aspect marché
 - Aspect organisationnel
 - Aspect technique
 - Aspect financier

- Qualités et compétences nécessaires
- Des hommes ou des femmes "décalé(e)s"
- Typologie des chefs de projet
- Equipe projet : les relations interpersonnelles
- Equipe phases et étapes projet tableau de synthèse