

Objet : programme pédagogique Management de projets

### **Contenu pédagogique**

#### **Présentiel : 3 jours**

Présentation théorique en 32 diapositives commentées – Durée : 4 heures

Pratique :

Deux journées et demi de travaux pratiques et découvertes d'outils liés au management de projet

Nota : un td original utilisé avec des étudiants de mastère ou de graduate supdeco est mis en œuvre dans le cadre de cette formation.

- Qu'est ce qu'un projet ? rappel
- Questions sur des exemples concrets : est ce que ce sont des projets ?
  
- Que fait un consultant ?
- Les phases du consulting
- Les incontournables
  
- Les principaux risques d'échec d'un projet rappel
  
- Un chef de projet pourquoi faire ?
- MOA vs MOE
  
- Matrices organisationnelles
- par fonction
- Par projet
- matricielle
  
- Les métiers du management de projets
- Coordination opérationnelle
- Coordination stratégique
  
- Exemples de projets TIC
- Des questions pour piloter
- pourquoi, quoi, comment, qui, quand, pour combien ?
  
- Management de projet et gestion de projet
  
- Gestion de projet : les phases
- Référentiel
- Pilotage
- Cloture
- Lien de chaque phase avec les outils
  
- Gestion de projet les thèmes
- techniques : la gestion
- organisation : la conduite
- culture : le management
  
- Rôle du chef de projet sur les différentes phases
- lancement et référentiel
- pilotage
- cloture

- Evaluation
  - Aspect marché
  - Aspect organisationnel
  - Aspect technique
  - Aspect financier
  
- Qualités et compétences nécessaires
- Des hommes ou des femmes "décalé(e)s"
- Typologie des chefs de projet
- Equipe projet : les relations interpersonnelles
- Equipe phases et étapes projet tableau de synthèse